

Entflechtung einer kommunalen Behörde mit dem Ziel der Eigenbetriebsgründung

Zielgruppe

Insgesamt 160 MitarbeiterInnen eines städtischen Amtes und eines bestehenden Eigenbetriebs waren betroffen als nach einer Entscheidung der Stadtverordnetenversammlung ein zusätzlicher neuer Eigenbetrieb für Kindertagesstätten gegründet werden sollte.

Inhalt

Erhebung der ablauforganisatorischen Zusammenarbeit der MitarbeiterInnen mit dem Ziel, einen tragfähigen Entflechtungsvorschlag zu entwickeln.
Konzeption und Umsetzung von Aufbauorganisationen für die beiden Eigenbetriebe und das verbleibende Amt nach der Entflechtung.

Umfang

Konzeption und Vorbereitung wurden in einem integrierten Team innerhalb von 9 Monaten erarbeitet. Die Umsetzungsphase dauerte 12 Monate. Dabei wurde an kritischen Punkten interveniert.

Kundennutzen

Die Aufgabenverflechtung wurde unter Beteiligung aller betroffenen MitarbeiterInnen systematisch erhoben. Dabei wurden die persönlichen Präferenzen der MitarbeiterInnen abgefragt, um sie im weitergehenden Prozess berücksichtigen zu können.
Auf dieser Grundlage konnte bereits in einer frühen Projektphase ein Entflechtungsvorschlag erarbeitet werden, der dann unter aktiver Beteiligung der MitarbeiterInnen und auch deren gesetzlichen Vertretungen zeitgerecht realisiert wurde.